

Public services in the time of artificial intelligence: vision and perspectives

27 September 2018

European Language Resource Coordination Second FLRC Workshop in Italy



Agenda

DESI 2018: DA DOVE PARTIAMO

AGID E LA TRASFORMAZIONE DIGITALE

GOVERNANCE TERRITORIALE

PROGETTI DI TRASFORMAZIONE DIGITALE

La PA alla prova del DESI (1/2)



DESI 2018

CONNETTIVITÀ	26	4
CAPITALE UMANO	25	\
USO SERVIZI INTERNET	27	=
INTEGRAZIONE TECNOLOGIE DIGITALI	20	\
E-GOV SERVIZI PUBBLICI DIGITALI	19	

La PA alla prova del DESI (2/2)



DESI2018

5 Servizi pubblici digitali

	Ita	alia	Gruppo	UE
5 Servizi pubblici digitali	posizione in			
	classifica	punteggio	punteggio	punteggio
DESI 2018	19	52,5	48,0	57,5
DESI 2017	19	47,0	44,2	53,7

	Italia				UE	
	DESI 2018			DESI 2017		DESI 2018
			posizione		posizione	
			in		in	
	valo	re	classifica	valore	classifica	valore
5a1 Utenti eGovernment ¹¹	30%		28	NA		58%
% di utenti Internet tenuti a presentare moduli	2017			2016		2017
5A2 Moduli precompilati	33	\rightarrow	21	33	19	53
Punteggio (da 0 a 100)	2017			2016		2017
5a3 Livello di completezza dei servizi online	87	1	14	84	16	84
Punteggio (da 0 a 100)	2017			2016		2017
5a4 Servizi digitali pubblici per le aziende	81	\rightarrow	19	81	15	83
Punteggio (da 0 a 100) - iniziative nazionali e						
transnazionali comprese	2017			2016		2017
5a5 Open data	81%	1	8	52%	19	73%
% del punteggio massimo	2017			2016		2017
5b1 Servizi di sanità digitale	24%		8	NA		18%
% di individui	2017					

Agenzia per l'Italia Digitale (AGID)



AGID è l'Agenzia della Presidenza del Consiglio che ha il compito di garantire la realizzazione dell'Agenda digitale italiana e contribuire alla diffusione delle tecnologie ICT favorendo l'innovazione e la crescita economica

Cosa fa AGID: obiettivi



GUIDARE L'EVOLUZIONE DEI SERVIZI PUBBLICI

Promuovere lo sviluppo di nuovi servizi pubblici grazie all'applicazione di tecnologie innovative, come ad esempio strumenti di intelligenza artificiale.



SALDARE LA STRATEGIA NAZIONALE CON QUELLE TERRITORIALI

Affiancare le Regioni e le amministrazioni locali nell'attuazione della loro programmazione in coerenza con gli obiettivi della strategia nazionale.



REALIZZARE LE PIATTAFORME NAZIONALI PER GUIDARE LA TRASFORMAZIONE DIGITALE

Supportare il percorso di cambiamento delle amministrazioni attraverso lo sviluppo di piattaforme condivise a livello nazionale.



ELEVARE IL LIVELLO DI CONSAPEVOLEZZA DELLE MINACCE CYBER E CONTRASTARLE

Creare condizioni di fiducia e sicurezza per l'utilizzo e lo sviluppo dei servizi digitali attraverso strumenti per l'analisi del rischio, la definizione di profili di sicurezza e la creazione di cultura.



RENDERE PIÙ EFFICIENTI E SICURE LE INFRASTRUTTURE FISICHE NAZIONALI

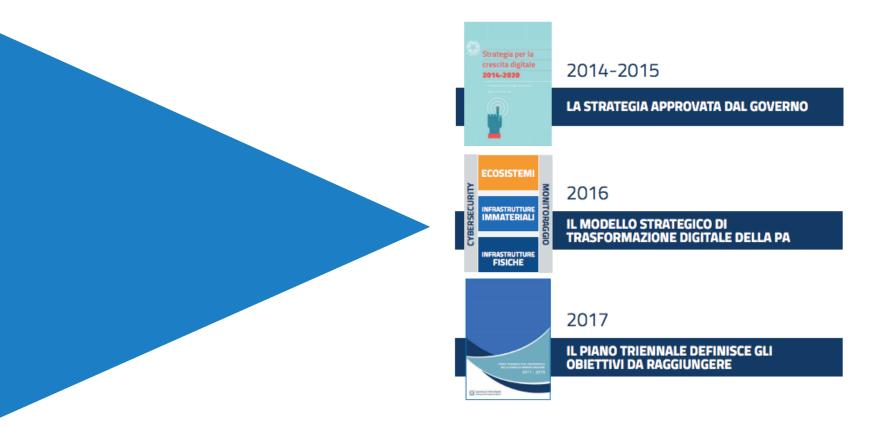
Razionalizzare e consolidare le infrastrutture fisiche ICT delle PA per garantire elevati livelli di efficienza, sicurezza e rapidità nell'erogazione dei servizi.



SEMPLIFICARE LO SVILUPPO E L'UTILIZZO DE SERVIZI DIGITALI

Garantire a cittadini e imprese un'esperienza con la Pubblica amministrazione semplice ed intuitiva, con attenzione ai principi del service design.

Dall'Agenda Digitale Europea al Piano Triennale (1/2)



Dall'Agenda Digitale Europea al Piano Triennale (2/2)

Strategia per la Crescita digitale

Rappresenta l'**Agenda Digitale Italiana** approvata da Governo e Commissione Europea

Modello strategico ICT della PA

Individua gli **elementi tecnici abilitanti** per realizzare l'Agenda Digitale

Piano Triennale

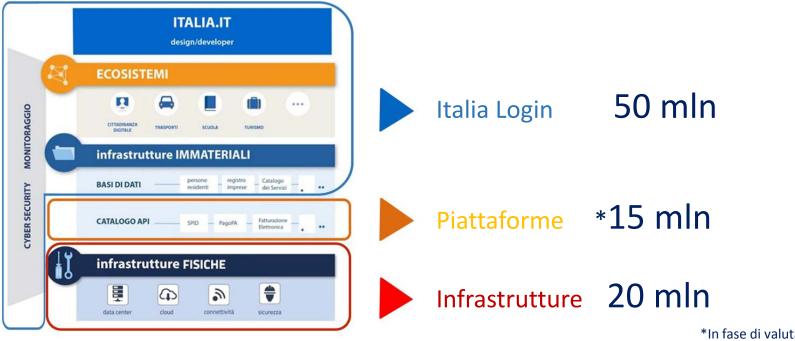
Declina **azioni e obiettivi** da raggiungere per ogni elemento del modello

Programmazione nazionale

Stabilisce le azioni da compiere per **realizzare gli obiettivi**

PON Governance come leva per coordinare la spesa PA

I programmi AgID finanziati col PON Gov Leva per mobilitare correttamente la Crescita digitale



*In fase di valutazione

Il Piano Triennale

La guida alla trasformazione digitale della PA e del governo che definisce:

- le linee operative di sviluppo dell'informatica pubblica;
- il Modello strategico di evoluzione del sistema informativo della PA;
- gli investimenti ICT del settore pubblico secondo le linee guida europee e del Governo.





Il Piano triennale: obiettivi



- Servizi che semplifichino l'interazione dei cittadini con la PA, grazie ad un modello di interoperabilità condiviso.
- Definire regole e standard tecnici e organizzativi replicabili



- Definire profili di sicurezza standard
- Individuare le «infrastrutture critiche».
- Agevolare l'adozione della Misure minime di sicurezza da parte di tutte le PA.
- Ampliare la constituency del CERT-PA.



- Completare realizzazione delle Piattaforme abilitanti e favorirne l'adozione delle PA.
- Aggiornare Piattaforme abilitanti esistenti con nuove funzionalità; progettarne di nuove.
- Adesione di tutta la PA alle piattaforme immateriali



- Razionalizzare i Data Center esistenti.
- Realizzare ambiente Cloud della PA con elevati standard di sicurezza.
- Individuare risparmi di spesa derivanti dal consolidamento dei data center e dalla migrazione dei servizi verso il Cloud.



La logica asset-based

ASSET AGID

TOOLKIT PIATTAFORME LINEE GUIDA



SUPPORTO NELL'
IMPLEMENTAZIONE

EFFORT AMMINISTRAZIONI

FONDI
AMMINISTRAZIONI



IMPLEMENTAZIONE AGENDA LOCALE

- ▲ Indirizzare e integrare la spesa delle Regioni attraverso l'effetto leva degli asset a disposizione
- ▲ Facilitare il percorso di attuazione delle Regioni attraverso asset che generano valore
- ▲ Aiutare le Regioni a declinare il proprio ruolo di soggetto aggregatore

Il ruolo di AGID: creare asset per moltiplicare valore



Toolkit, strumenti e linee guida per l'adeguamento agli **standard di design e usabilità** definiti da AgID



Supporto nella mappatura, nella costruzione e nella realizzazione di progettualità nell'ambito degli **Ecosistemi** individuati





Toolkit e strumenti per facilitare l'integrazione dei servizi locali con le **piattaforme immateriali**





Strumenti per la valutazione e l'adeguamento delle progettualità infrastrutturali



Strumenti per inserire gli indicatori regionali all'interno di un **sistema di monitoraggio** complessivo che comprende avanzamento PT e Crescita Digitale



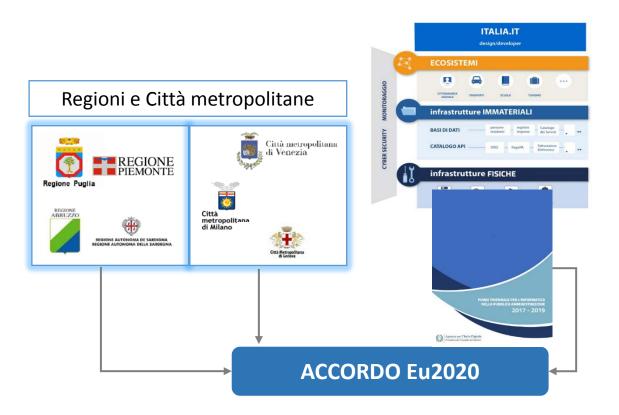
Toolkit per attività di **comunicazione e divulgazione** che garantiscano l'uniformità delle informazioni su tutto il territorio e la promozione di specifiche declinazioni che valorizzino le specifiche esigenze dei territori

Modelli di aggregazione

- Aggregatore tecnologico: l'Amministrazione si impegna a mettere a disposizione degli Enti territoriali le infrastrutture e i sistemi
- ▲ Aggregatore di processo: l'Amministrazione si impegna a raccogliere le adesioni degli Enti territoriali alle piattaforme e a facilitare le azioni di censimento ad es. data center
- ▲ Aggregatore per la disseminazione:
 l'Amministrazione si impegna a promuovere
 azioni per la diffusione delle piattaforme e per
 l'utilizzo dei servizi

- ▲ **Definire il** «Piano Triennale territoriale» coerente con quello nazionale identificando piattaforme aggreganti ad uso locale
- ▲ **Diffondere l**e logiche e gli obiettivi del Piano e gli strumenti definiti con AgID
- ▲ Monitorare costi, attività progettuali e KPI di monitoraggio in coerenza con quanto richiesto da Crescita Digitale

Nuovi accordi per un nuovo rapporto centro - territori



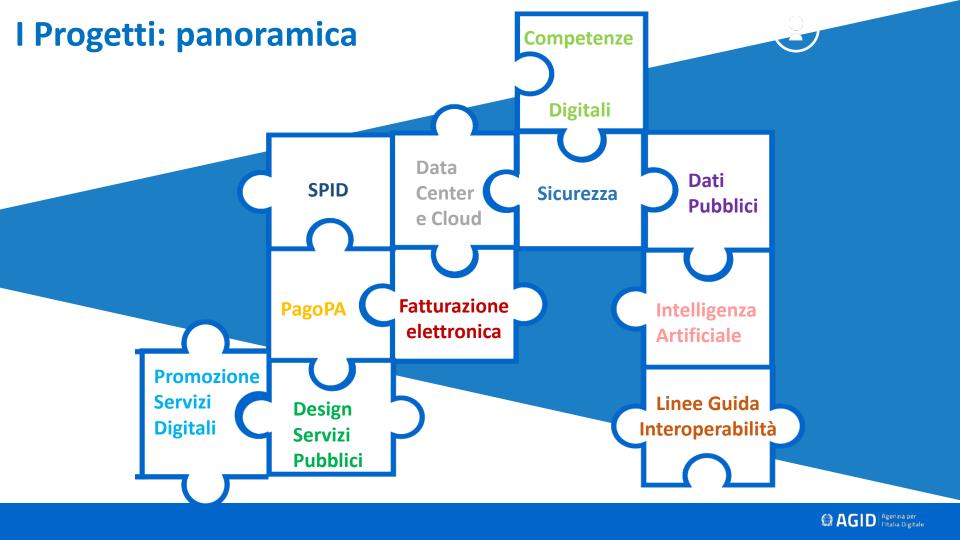
OBIETTIVI

- Indirizzare e integrare la spesa delle regioni attraverso l'effetto leva degli asset a disposizione
- ▲ Facilitare il percorso di attuazione delle regioni attraverso asset che generano valore
- ▲ Aiutare le regioni a declinare il proprio ruolo di soggetto aggregatore

Saldare la strategia nazionale con le agende locali







SPID: sistema pubblico di identità digitale (1/2)





Un'unica identità per accedere a tutti i servizi online

SEMPLICE

Non c'è più bisogno di utilizzare credenziali differenti, i cittadini accedono ai servizi online con un'unica password



SICURO

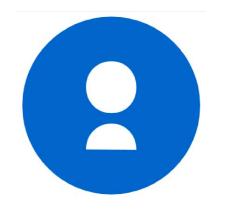
Assicura la piena protezione dei dati e non è consentito alcun tipo di profilazione dei dati del cittadino



VELOCE

E' possibile accedere ai servizi online delle pubbliche amministrazioni in qualsiasi posto e da qualsiasi dispositivo

SPID: sistema pubblico di identità digitale (2/2)



> 2.6 mln

IDENTITÀ EROGATE

8 GESTORI IDENTITÀ

> 4 mila

PA ATTIVE



Dicembre 2017 - Avviato il percorso che porterà SPID a diventare un'identità digitale europea, permettendo l'accesso ai servizi digitali di tutti le pubbliche amministrazioni degli Stati Ue.

Gennaio 2018 - L'accesso ai servizi pubblici con SPID diventa un diritto grazie al CAD

Marzo 2018 - SPID si apre ai service provider privati e all'intermediazione di soggetti aggregatori pubblici o privati

Marzo 2018 - Avviato il percorso per convertire le vecchie credenziali online in identità SPID.



PagoPA



PagoPA è un'iniziativa che consente a cittadini e imprese di pagare in modalità elettronica la pubblica amministrazione sulla base di regole, standard e strumenti definiti da AgID e accettati dalla PA, dalle Banche, Poste ed altri istituti di pagamento (Prestatori di servizi di pagamento - PSP) aderenti.

ca. **17 mila**

PA ADERENTI > 400

PRESTATORI SERVIZI PAGAMENTI > 10.6 mln

TRANSAZIONI ATTIVE

Design dei servizi pubblici (1/5)

Prima...





Design dei servizi pubblici (2/5)

...Dopo



Consiglio dei Ministri

Consiglio dei Ministri n. 6

Il comunicato stampa del Consiglio dei ministri n. 6.







Il Ministro per la **Pubblica Amministrazione**

22 Giugno 2018

La biografia







Design dei servizi pubblici (3/5)

Cos'è Designers Italia?

Designers Italia è il **punto di riferimento per il design dei servizi pubblici**: kit, guide, un blog e un forum per favorire la collaborazione e promuovere il ruolo dello human centered design nello sviluppo dei servizi pubblici.

I principali obiettivi di Designers Italia sono:

- Diffondere l'adozione di pratiche di design all'interno della PA, mettendo a disposizione strumenti gratuiti
- Risparmiare alle PA di doversi inventare la ruota ogni volta, lasciandole concentrare su ciò che fa la differenza
- Essere un punto d'incontro per
 i designer interessati al settore pubblico, dentro e fuori la PA

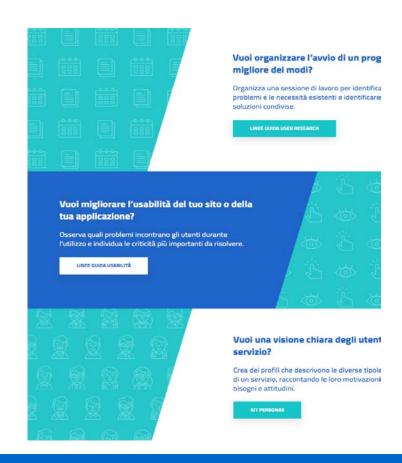


Design dei servizi pubblici (4/5)

I kit, il punto di ingresso nel design system

COME LO USO?

- → I design kit sono il miglior **punto di partenza** per usare le risorse di Designers Italia
- Ogni kit risponde ad uno specifico problema o a una specifica esigenza di progettazione
- → A ogni kit sono associati:
- altri kit;
- linee guida di design;
- discussioni;
- casi d'uso





Design dei servizi pubblici (5/5)



CAPIRE

Usability test

Osserva come gli utenti interagiscono con un servizio digitale per renderlo più usabile

Ecosystem map

Identifica i soggetti coinvolti nell'erogazione di un servizio e analizza le loro connessioni

User interview

Intervista gli utenti del servizio per identificare i loro bisogni, motivazioni e frustrazioni

Web Analytics

Osserva i comportamenti degli utenti partendo dai dati di utilizzo del servizio

Tutti i Kit di Designers



IDEARE

Ecosystem map

Identifica i soggetti coinvolti nell'erogazione di un servizio e analizza le loro connessioni

User journey

Analizza tutti i passaggi dell'esperienza d'uso di un servizio e individua le opportunità di intervento

Co-design workshop

Genera idee coinvolgendo utenti e stakeholder di un servizio

User stories

Descrivi le principali storie di utilizzo di un servizio per individuare più facilmente requisiti e funzionalità

Information architecture

Organizza la struttura dei contenuti in modo chiaro, efficace e coerente



FARE

Ui kit

Progetta l'interfaccia di un servizio con uno stile grafico semplice e coerente

Content kit

Gestisci i contenuti e organizza la strategia editoriale in modo collaborativo

Web toolkit

Costruisci siti, applicazioni e servizi web in assoluta semplicità

Wireframe kit

Definisci il modello di interazione e l'organizzazione di informazioni e contenuti nelle schermate

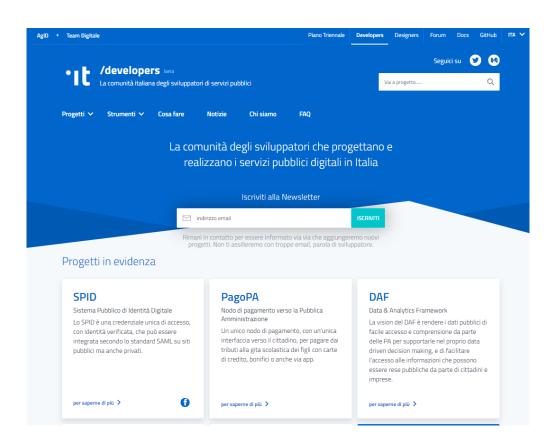
SEO

Progetta e ottimizza i contenuti del sito in base ai bisogni e le priorità che gli utenti esprimono durante le ricerche web



Developers

- Piattaforma di sviluppo per le tecnologie abilitanti del Piano
 Triennale
- Basata su strumenti leader di mercato: GitHub, ReadTheDocs,
 Discourse
- Approccio collaborativo



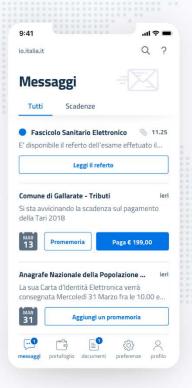


io.italia.it (1/2)



io.italia.it (2/2)

I messaggi dalla pubblica amministrazione, direttamente nel tuo telefono.



Ricevi messaggi, avvisi, comunicazioni, da qualunque ente pubblico, tutto dentro un'unica app.

Puoi ricevere gli aggiornamenti via mail, nella app, o come **notifiche push** del telefono. E sei tu a deciderlo, per ogni servizio.

Resta sempre aggiornato sulle scadenze e **aggiungi un promemoria** direttamente sul tuo calendario personale.

Completa il pagamento di servizi o tributi direttamente dal messaggio, senza lasciare l'app.

Fatturazione elettronica



L'insieme di standard tecnici per l'emissione, trasmissione, gestione e conservazione delle fatture in formato elettronico.

Rendere tracciabili e più veloci i pagamenti della PA verso le imprese favorendo il contrasto all'evasione fiscale.

- 31 marzo 2015: la fatturazione elettronica diventa obbligatoria per tutte le PA.
- Gennaio 2019: l'obbligo si estenderà anche ai privati.



DIFFUSIONE 490MILA 2015 MARZO 2,6MILIONI

Fatture ricevute mensilmente: Marzo 2015 490.269 - Marzo 2018 2.648.459 - ritmi mensili quintuplicati

Linee guida di interoperabilità



- Garantire la piena collaborazione tra amministrazioni pubbliche, e tra queste e i privati, attraverso soluzioni tecnologiche che favoriscono l'integrazione, l'interazione e lo scambio di informazioni.
- Favorire la realizzazione del sistema informativo pubblico che abilita le amministrazioni alla cooperazione e lo scambio di soluzioni e informazioni in maniera semplice, veloce e meno dispendiosa.



Sicurezza (1/4)

2

Contrasto alle minacce informatiche più frequenti della PA italiana, attraverso raccomandazioni, strategie, norme tecniche per sensibilizzare e informare le amministrazioni sui temi della sicurezza informatica e delle emergenze ad essa collegate.

ATTIVITÀ CERTPA - MEDIA SEGNALAZIONI MENSILI



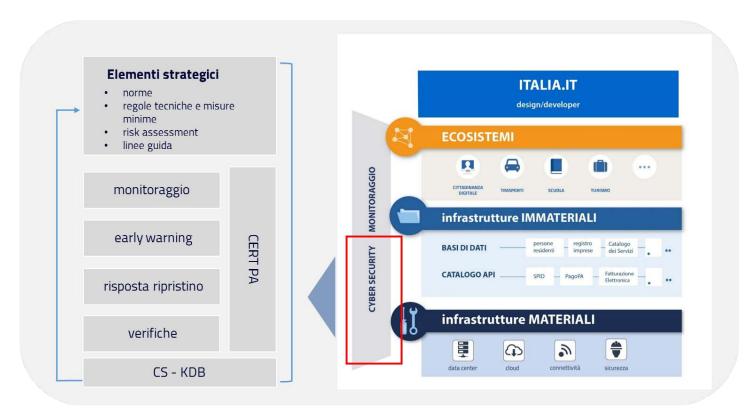
1.549 SEGNALAZIONI A CERTPA 2015-2018

Il Computer Emergency Readiness/Response Team (Cert PA) ha rafforzato il suo ruolo negli ultimi anni, attraverso il supporto alle PA nel contrasto agli attacchi informatici.

Sicurezza (2/4)

2

Il ruolo dei CERT e di AgID nella gestione della sicurezza



Sicurezza (3/4)



Le PA e le Società In House possono registrarsi sul sito www.cert-pa.it e ricevere:

- i bollettini di sicurezza
- gli avvisi di sicurezza specializzati per l'Ente
- gli avvisi di sicurezza contenenti analisi di sicurezza ICT approfondite
- l'accesso alla piattaforma di Infosharing a disposizione di tutta la propria constituency e alla Community di riferimento

A partire dal 2015:

- Oltre 1.500 segnalazioni
- 61 avvisi emanati.
- 127 Bollettini emanati
- 239 Approfondimenti per indagini

Accreditamenti ad ottobre 2017:

Oltre 60 PA (constituency)

Punto di riferimento per gli utenti della comunità internazionale - Partecipazione al C-SIRT italiano come CERT-PA

Sicurezza (4/4)



Modello organizzativo

Definizione del modello di «franchising»
locale dei CERT (linee guida + tool
dedicati)
Risk Analysis

Definizione dei profili di sicurezza Esercitazioni

Strumenti

Vulnerability Assessment and Penetration test

Estensione trasmissione automatizzata IoC

Cultura

Attività di sensibilizzazione e formazione per PA e imprese

Data Center e Cloud (1/3)

LA RAZIONALIZZAZIONE DEI DATA CENTER CONSENTE ALLE PA DI:

- Innalzare il livello di sicurezza delle proprie infrastrutture
- Offrire servizi più moderni a cittadini e imprese
- Tagliare costi superflui valorizzando il proprio ruolo nella transizione digitale



Data Center e Cloud (2/3)



13 macro-gruppi di Asset Hardware necessari per la realizzazione del Piano Triennale

Data center

attività e infrastrutture per la razionalizzazione dei centri elaborazione dati (CED) della PA

Cloud

attività e iniziative volte a realizzare la migrazione da fisico a virtuale dei data center della PA

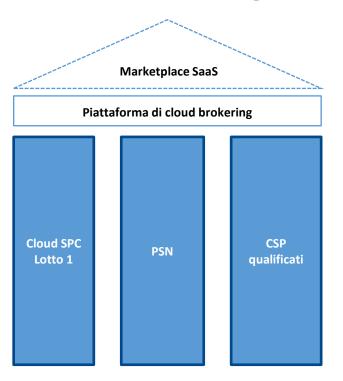
Connettività

attività e infrastrutture utili all'incremento e alla razionalizzazione delle spese per la connessione alla rete Internet da parte delle PA e alla diffusione nei luoghi e negli uffici pubblici

Data Center e Cloud (3/3)



Cloud della PA: modello strategico



Gli step per l'attuazione del modello:

- censimento Data center e circolare per la qualificazione dei PSN
- 2. circolari per la qualificazione dei CSP e le soluzioni SaaS

Competenze digitali

2

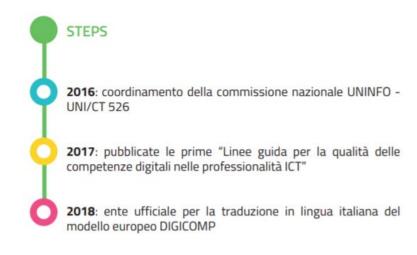
Promozione della diffusione delle competenze digitali per cittadini, imprese e pubblica amministrazione

2018

Aggiornate linee guida per i professionisti del 2017, utilizzate anche dalle maggiori associazioni del settore per la catalogazione e misurazione delle competenze digitali professionali.

Consultazione pubblica di

- Linee Guida sulle professioni ICT;
- Linee Guida di e-leadership.



Dati pubblici - Open Data

 \gtrsim

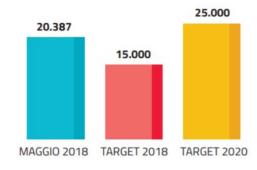
Promozione della cultura della trasparenza nella Pubblica amministrazione e valorizzazione del patrimonio informativo pubblico.

Agenda nazionale per la valorizzazione del patrimonio informativo pubblico, il cui paniere dinamico è la base per le azioni di monitoraggio previste dalla normativa italiana e da quella europea.

Sul tema degli Open Data, l'Italia figura tra i Paesi "trendsetters" europei nell'Open Data Maturity in Europe 2017 e all'ottavo posto nell'Indice DESI (Digital Economy and Society Index) 2018.



DATASET PUBBLICATI NEL PORTALE DATI.GOV.IT



Intelligenza artificiale (1/5)

La Task force IA



Comprendere come le nuove possibilità offerte dall'IA possono incidere nella costruzione di un nuovo rapporto tra Stato e cittadini

COME?

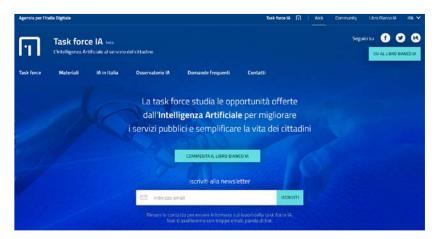
Attraverso la creazione di una Task force con il compito di:

- ✓ studiare e analizzare le principali applicazioni dell'IA relative alla creazione di nuovi servizi al cittadino, definendo le opportunità per la Pubblica amministrazione;
- ✓ mappare a livello italiano le entità pubbliche e private che operano nel settore dell'IA con riferimento all'applicazione operativa nei servizi al cittadino;
- ✓ evidenziare e studiare le implicazioni sociali legate all'introduzione delle tecnologie di IA nei servizi pubblici.
- ✓ Definire il primo Libro bianco destinato a PA con raccomandazioni e indicazioni su come sfruttare al meglio le opportunità offerte dall'IA



Intelligenza artificiale (2/5)

L'ecosistema IA



Mappatura di produttori e utilizzatori italiani di soluzioni Al (startup, aziende, Enti di Ricerca pubblici e privati, Pubbliche Amministrazioni, etc)



Intelligenza artificiale (3/5)

Le sfide del Libro bianco IA









Intelligenza artificiale (4/5)

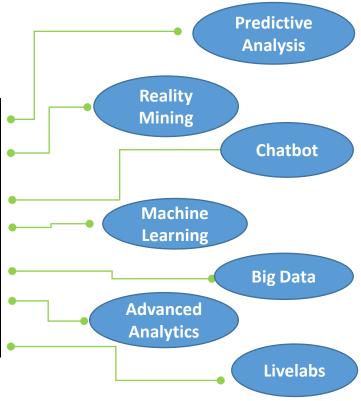
Dal Libro bianco IA ai progetti sperimentali

- Precondizione per affacciarsi all'utilizzo di tecnologie di frontiera capitalizzando i progetti infrastrutturali già avviati.
- Presupposto per organizzare il modello di sviluppo delle tecnologie innovative per le progettualità future.
- Definire criteri di design dei nuovi servizi sviluppati con tecnologie di IA
- Fornire asset metodologici per di guidare la nascita e lo sviluppo di progetti pilota finanziati con i 5 milioni del PON Governance.

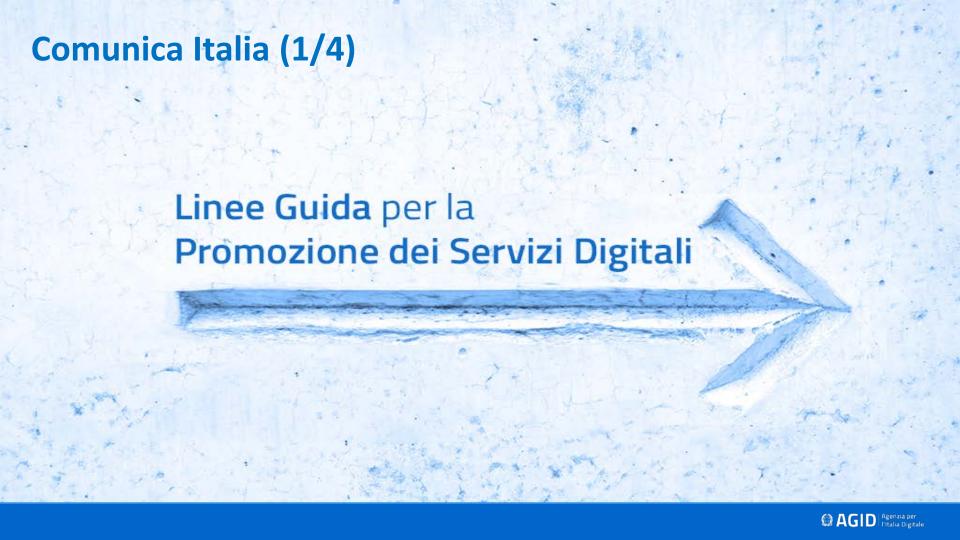
Intelligenza artificiale (5/5)

Scouting di possibili progetti di IA nelle PA - in progress

	Amministrazione	Tipologia	Regione	Ambito/ Guster/ Ecosistema Progettualità
1	ARPA Val d'Aosta	PAL	Valle d'Aosta	Ambiente
2	ASL Roma 1	PAL	Lazio	Sanità
3	Consorzio Arsenal	PAL	Veneto	Sanità
4	Comune Sesto Fiorentino	PAL	Toscana	Servizi al cittadino
5	Roma Capitale	PAL	Lazio	Beni Culturali
6	Regione Emilia Romagna	PAL	Emilia-Romagna	Servizi al cittadino / Trasporti
7	Ministero Interno (WFF)	PAC	*	Ambiente
8	MiBACT	PAC	*	Ambiente
9	ISTC- CNR	PAC	*	Competenze
10	ICCD - MIBACT	PAC	*	Beni Culturali







Comunica Italia (2/4)

Linee Guida

Indicazioni destinate ai responsabili della comunicazione delle amministrazioni regionali. Forniscono indicazioni per lo sviluppo di attività di informazione e promozione dei servizi digitali.

KIT Grafici

Insieme di elementi standard, tra cui: elementi grafici e multimediali per la creazione di campagne di comunicazione on e off line declinabili sulla base delle specificità delle amministrazioni.

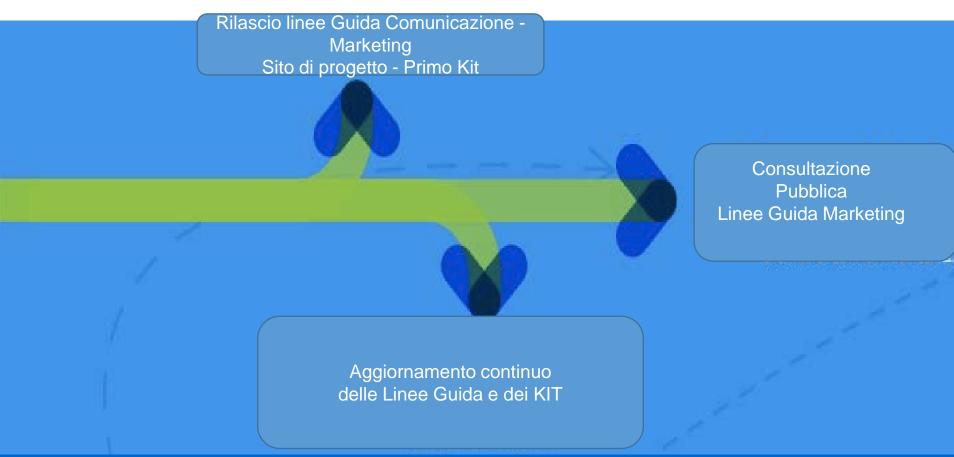
Sperimentazione

Team specialistico dedicato al supporto on site per la creazione di campagne promozionali dedicate ai servizi digitali.

Comunica Italia (3/4)



Comunica Italia – Roadmap (4/4)



Il triennio 2015-2018: date chiave



SPID - Adesione del primo Identity Provider

APRILE

AGID - Primo censimento spesa ICT

NOVEMBRE

PAGOPA - 10.000 PA attive

FEBBRAIC

PAGOPA - Traguardo di 1 miliardo di euro incassato dalla PA SPID - Ingresso service provider privati circuito SPID

MARZO

INTELLIGENZA ARTIFICIALE - Libro Bianco sull'IA al servizio del cittadino

MAGGIO

SPID - Raggiunti i 2,5 milioni di utenze

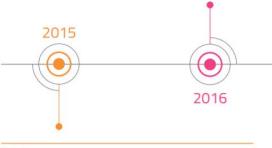
COMPETENZE DIGITALI - Rilascio traduzione ufficiale DIGCOMP 2.1

GIUGNO

2017

INTEROPERABILITÀ-Linee guida Modello di interoperabilità (fine consultazione)

2018



MARZO

FATTURAZIONE ELETTRONICA - Obbligo di fatturazione elettronica per tutte le PA

LUGLIC

PAGOPA - Pubblicazione della guida tecnica per l'adesione degli enti creditori al sistema pagoPA

AGOSTO

SICUREZZA - Direttiva del Presidente del Consiglio - AGID supporta le PA nell'adeguamento agli standard di sicurezza

NOVEMBDE

LINEE GUIDA DESIGN - Presentazione prime "Linee guida di design per i siti web della PA"

MARZO

OPEN DATA - Rilasciata nuova versione del portale nazionale dei dati aperti della PA (dati.gov.it)

MAGGIO

AGID - Piano Triennale ICT PA

SETTEMBRE

INTELLIGENZA ARTIFICIALE - Avvio Task force IA al servizio del cittadino

NOVEMBRE

DATA CENTER - Lancio Censimento Infrastrutture fisiche



«Tornare indietro?» (...) «Neanche per sogno!

Andare di lato? Impossibile!

Andare avanti? È la sola cosa da fare!

Dunque, in marcia!»

Lo Hobbit, J.R.R. Tolkien